

# ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

*АО «Зарубежнефть»  
ведет свою деятельность  
в соответствии  
с принципами  
честности, открытости  
и добросовестности.  
Все сотрудники  
Группы компаний  
«Зарубежнефть»  
соблюдают принципы  
этического ведения  
бизнеса.*

*По итогам проведенного  
в 2020 году независимого внеш-  
него аудита Комплаенс-системы  
АО «Зарубежнефть» подтверди-  
лись эффективность реализуе-  
мых Обществом мер в области  
предупреждения и противодей-  
ствия корпоративному мошенни-  
честву и коррупции, соблюдение  
требований российского зако-  
нодательства и законода-  
тельства стран присутствия,  
высокая степень соответствия  
международным стандартам  
ISO 19600:2014 «Построение  
систем комплаенс мене-  
джмента» и ISO 37001:2016  
«Антикоррупционные системы  
менеджмента».*

Комплаенс-система АО «Зарубежнефть» – часть обще-  
корпоративной системы управления риском и внут-  
реннего контроля. Цель системы – обеспечение  
соблюдения высоких этических стандартов ведения  
бизнеса, недопущение нарушений законодательства  
и требований локальных нормативных документов.

На основании накопленных компетенций в отчет-  
ном году была обновлена единая для Корпоративного  
центра и дочерних обществ система оценки риска  
корпоративного мошенничества и коррупции – ско-  
ринговая модель, позволяющая оценивать уро-  
вень риска и эффективность контрольных процедур  
в бизнес-процессах.

## **В ГРУППЕ КОМПАНИЙ «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» СФОРМИРОВАНА И ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНЫХ СТАНДАРТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИХ ВОПРОСЫ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

#1

### **Кодекс корпоративной этики**

- Политика в области противодействия  
корпоративному мошенничеству

#2

### **Антикоррупционная политика**

- Положение об урегулировании конфликта  
интересов

В отчетном году в рамках реализации Национального  
плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы  
Компания продолжила работу по повышению эффек-  
тивности выстроенной системы противодействия кор-  
поративному мошенничеству и коррупции на всех  
уровнях органов управления.

2014–2016 годы

## Механизм управления антикоррупционной деятельностью АО «Зарубежнефть»



### Стратегический уровень

Управление осуществляется исполнительными органами Общества (Генеральный директор) и Комплаенс-комитетом Группы компаний «Зарубежнефть»;

- ▶ текущее оперативное управление системой – управление осуществляют ответственные работники Общества, наделенные соответствующей функцией;



### Операционный уровень

Управление осуществляют руководители бизнес-блоков / функций и структурных подразделений Компании;

- ▶ ежегодная независимая и объективная оценка эффективности функционирования процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции – осуществляет Управление внутреннего аудита с последующим вынесением результатов на рассмотрение Совета директоров АО «Зарубежнефть».

Одним из ключевых элементов Комплаенс-системы АО «Зарубежнефть» является обучение сотрудников. Внутренние программы обучения охватывают все категории работников:

- ▶ для новых сотрудников Общества разработан и включен в адаптационные материалы интерактивный обучающий курс «Противодействие коррупции и управление конфликтом интересов»;
- ▶ для поддержания надлежащего уровня осведомленности коллектива в вопросах противодействия коррупции на корпоративных информационных ресурсах размещены актуальные справочные материалы в отношении особенностей деловой этики в странах присутствия, требований антикоррупционного российского и иностранного законодательства;
- ▶ реализуется также процедура ежегодного ознакомления с локальными нормативными документами Общества в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции.

На базе одного из ведущих вузов России специалисты Общества, ответственные за организацию антикоррупционных мероприятий, прошли дополнительное обучение по программе повышения квалификации «Практические аспекты противодействия коррупции».

На регулярной основе работники АО «Зарубежнефть» принимают участие в семинарах, форумах и конференциях в области противодействия корпоративному мошенничеству и коррупции, организуемых внешними провайдерами.

С привлечением международной аудиторской и консалтинговой компании проведен антикоррупционный семинар для руководителей бизнес-блоков / функций / структурных подразделений АО «Зарубежнефть» и дочерних обществ.

В 2020 году внедрена практика антикоррупционного обучения членов Совета директоров, в рамках которого были разработаны информационные материалы об актуальных требованиях российского и международного законодательства в области предупреждения и противодействия коррупции и предпринимаемых АО «Зарубежнефть» мероприятиях в целях развития Комплаенс-системы с учетом особенностей регуляторной среды в регионах присутствия Общества.