

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

102-1 102-48

Акционерное общество «Зарубежнефть» (далее – АО «Зарубежнефть», Компания, Общество) создано 30 сентября 1967 года.

Для целей настоящего Отчета под Группой компаний «Зарубежнефть» следует понимать совокупность компаний, состоящих из АО «Зарубежнефть», ее дочерних организаций и совместных предприятий. Периметр информации, раскрываемой в Годовом отчете, соответствует периметру консолидации в целях подготовки финансовой отчетности Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Консолидированная финансовая отчетность АО «Зарубежнефть» и ее подконтрольных организаций, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, отражает достоверно оценку активов, обязательств, финансового положения, прибылей или убытков Группы компаний.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2020 год, ее экономических показателях, финансовом положении, стратегии и деятельности в области устойчивого развития, а также содержит планы и прогнозы на будущие периоды.

Информация по активам указана без учета доли участия АО «Зарубежнефть» и без исключения внутригрупповых оборотов.

Начиная с Отчета за 2020 год финансово-экономические показатели представляются в соответствии с МСФО, если не указано иное. В целях сопоставимости информация за 2019 год также приведена по МСФО и может отличаться от ранее опубликованной в Годовом отчете за 2019 год информации.

При подготовке настоящего Отчета учтены замечания и рекомендации Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее – РСПП).

Информация, представленная в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией, предварительно рассмотрена Советом директоров.

Ограничение ответственности

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в заявлениях прогнозного характера, будут достигнуты. Фактические результаты деятельности могут отличаться от значений, указанных в прогнозных заявлениях и оценках, из-за влияния различных факторов, в том числе ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.).

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ

3

Ключевые показатели деятельности	4
ГК «Зарубежнефть».....	4
Обращение Генерального директора.....	6
Направления деятельности ГК «Зарубежнефть»..	8
Карта деятельности ГК «Зарубежнефть».....	10
Корпоративно-проектная структура	
ГК «Зарубежнефть».....	12
Бизнес-модель	14
Основные события 2020 года.....	16

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

19

Стратегия развития.....	20
Программа «Технологическое лидерство»	22
Программа «Экспансия»	40
Программа «Корпоративная эволюция».	
Создание адаптивной бизнес-системы.....	44
Программа «Управление талантами».....	54
Развитие персонала	54
Долгосрочная программа развития	62
Система ключевых показателей	
эффективности ГК «Зарубежнефть»	64
Система управления инвестиционным	
портфелем	70
Инвестиционная деятельность	
АО «Зарубежнефть».....	72
Реализация проектов внутрикорпоративных	
улучшений.....	74
Инновационная деятельность.....	78
Цифровая трансформация	84

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КОМПАНИИ

ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

87

Конъюнктура рынка	88
Налоговые обязательства обществ	
ГК «Зарубежнефть».....	92
Закупочная деятельность	94
Перспективы и расширение зоны	
деятельности	96
Геологоразведка и добыча углеводородов.....	98
Структура сегмента	98
Сводные показатели сегмента.....	100
Текущий портфель активов/проектов сегмента....	100
Состояние ресурсно-сырьевой базы	102
Геологоразведочные работы	104
Добыча углеводородов	105
Результаты деятельности активов	106
Нефтепереработка и сбыт	128
Структура сегмента	128
Сводные показатели сегмента.....	128
Рынок нефтепродуктов, ценообразование,	
конкуренция	129
Результаты деятельности активов	130
Сервисные и прочие активы.....	136
Структура сегмента	136
Сводные показатели сегмента.....	137
Результаты деятельности активов	138