

СЕРВИСНЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ

СТРУКТУРА СЕГМЕНТА



Россия

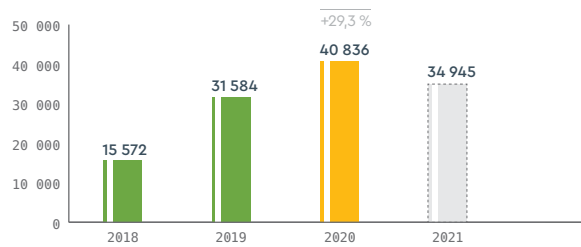
Сервисные активы

- ▶ АО «Арктикморнефтегазразведка» Оказание услуг морского бурового подряда
- ▶ АО «Гипровостокнефть» Проектно-изыскательская и инжиниринговая организация, осуществляющая комплексные исследования и генпроектирование объектов на всех стадиях освоения месторождения
- ▶ АО «ВНИИнефть» Отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений
- ▶ АО «РМНТК «Нефтеотдача» Выполнение нефтесервисных услуг
- ▶ ООО «Зарубежнефтьстроймонтаж» Выполнение работ по организации строительства, реконструкции, капитальному ремонту, осуществление строительного контроля, подготовка проектной документации
- ▶ ООО «Зарнефтьсервис» Реализация нефти, добываемой в Группе компаний «Зарубежнефть», поставка оборудования и материалов
- ▶ ООО «Эксплон» Эксплуатация и техническое обслуживание, оказание дополнительных услуг, а также санитарное содержание объектов недвижимости АО «Зарубежнефть» и других объектов, принадлежащих компаниям, входящим в Группу компаний «Зарубежнефть»
- ▶ ООО «ЗН Снабжение» Реализация функции внутреннего поставщика и централизация функции поставок материально-технических ресурсов для обеспечения бесперебойной производственно-хозяйственной деятельности Группы компаний «Зарубежнефть»



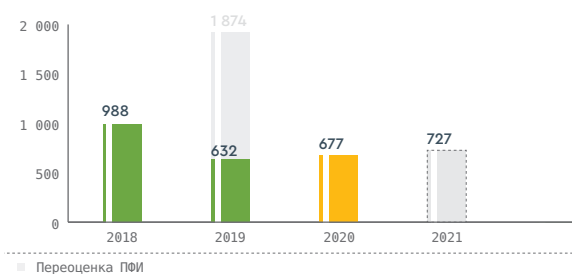
Сводные показатели сегмента

ВЫРУЧКА, млн руб.



Увеличение выручки сегмента в 2020 году связано в основном с развитием деятельности ООО «Зарнестсервис» по трейдингу нефтепродуктов.

ЕВITDA, млн руб.



На динамику показателя в отчетном году повлиял полученный в 2019 году эффект от изменения справедливой стоимости дериватива. В сопоставимых условиях показатель EBITDA 2020 года выше на 7 %.



Результаты деятельности активов

АО «Арктикморнефтегазразведка»

АО «Арктикморнефтегазразведка» – предприятие по оказанию услуг морского бурового подряда в нефтегазовой сфере.

Приоритетным направлением деятельности общества является регион Юго-Восточной Азии, где общество участвует в проектах по строительству скважин различного назначения на шельфе Социалистической Республики Вьетнам.

Основное направление развития АО «Арктикморнефтегазразведка» – расширение географии деятельности, увеличение численности собственного бурового флота и наращивание собственных компетенций в области морского бурения скважин.



Итоги деятельности

В 2020 году Обществом получены следующие результаты деятельности:

- ▶ обеспечена работой СПБУ «Мурманская» в течение 234 дней для строительства разведочных скважин TN-4X (Блок 12/11) и ВН-54 (Блок 09-1);
- ▶ перевыполнен план по основным показателям эффективности деятельности (EBITDA – +74 млн руб., FCF – +115 млн руб.);
- ▶ одержана победа в тендерных процедурах внешних заказчиков, позволившая получить стабильную загрузку дополнительной плавучей буровой установки АО «АМНГР» в 2022–2025 годах.

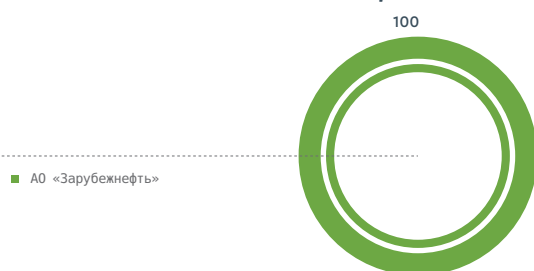
Производственные показатели

Снижение количества дней в работе СПБУ в 2018 и 2019 годах связано с проведением ремонта установки на класс, а в 2020 году – с вынужденным простоем в связи с невозможностью организовать смену вахты из-за пандемии коронавирусной инфекции.

Экономические показатели

Работа по повышению эффективности производственной деятельности ведется Обществом на постоянной основе. Результатом этого стало формирование стабильной тенденции к снижению операционных затрат (рост операционных расходов в 2019 году был связан с проведением планового ремонта СПБУ «Мурманская» на класс).

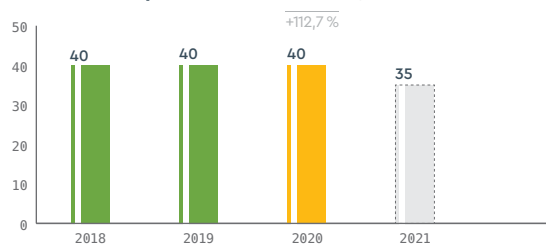
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %



Перспективы развития

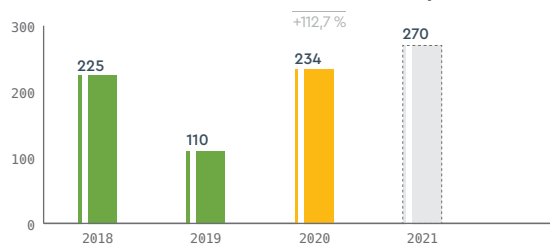
Основная цель дальнейшего развития Общества – стабилизация финансово-экономического положения, обеспечивающая в долгосрочной перспективе базис для достижения максимально возможной производственной и экономической эффективности и минимизации финансирования со стороны АО «Зарубежнефть».

СТАВКА СПБУ, тыс. долл. США / сут.



Суточная ставка работы СПБУ «Мурманская» в период 2016–2020 годов находилась на уровне 40 тыс. долл. США / сут., что соответствовало уровню цен в регионе на аналогичные СПБУ.

КОЛИЧЕСТВО ДНЕЙ В РАБОТЕ СПБУ, сут.





Для достижения поставленной цели ключевой фокус деятельности предприятия в среднесрочной перспективе направлен:

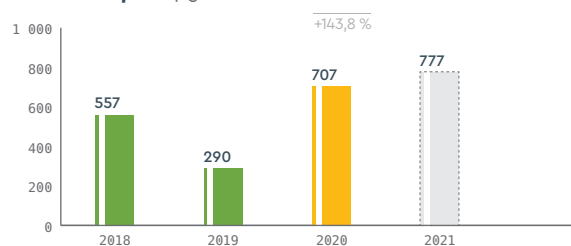
- ▶ на обеспечение загрузки СПБУ «Мурманская» на объектах СП «Вьетсовпетро», новых проектах Группы компаний «Зарубежнефть» и в рамках совместной деятельности с индонезийскими и малайзийскими компаниями, позволяющей обеспечить долгосрочное задействование СПБУ;
- ▶ расширение бурового флота путем приобретения или долгосрочной аренды дополнительной СПБУ для задействования на объектах внешних заказчиков в 2022–2025 годах в рамках полученного АО «АМНГР» контракта на бурение;
- ▶ повышение эффективности эксплуатации БС «Валентин Шашин»;
- ▶ оказание образовательных услуг Школой ПТО с наращиванием компетенций и объемов работ в сегменте дистанционного образования, в том числе очно-дистанционного обучения с применением

платформы для проведения веб-конференций Webex. Постоянная актуализация и переработка существующих курсов дистанционного обучения, разработка новых очных и дистанционных курсов по заявкам АО «Зарубежнефть» и ДО Группы компаний «Зарубежнефть»;

- ▶ проведение обучения специалистов СП «Вьетсовпетро» по курсам «Организация и ремонт скважины, оборудованной УЭЦН, бригадой ПКРС» и «Запуск, вывод на режим и эксплуатация скважины, оборудованной УЭЦН». Фокус внимания ориентирован на участие Школы ПТО в тендерах на обучение специалистов сторонних организаций на электронных торговых площадках (ЭТП). Специалисты Школы ПТО принимают участие в тендерах и ведут ежедневный мониторинг ЭТП;
- ▶ повышение эффективности производственных процессов предприятия с целью оптимизации административно-управленческих расходов.

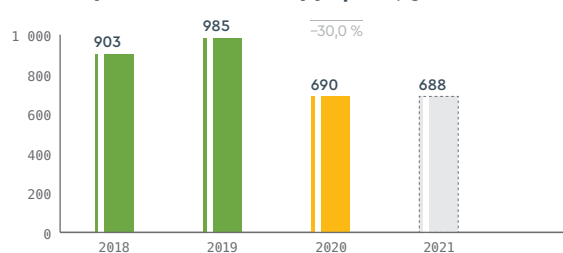
Активы АО «Арктикморнефтегазразведка»	Краткая характеристика	
1. СПБУ «Мурманская»		
Самоподъемная плавучая буровая установка (СПБУ), способная бурить скважины глубиной до 6 000 м при максимальной глубине моря 100 м	Год выпуска / Модернизация Габариты Жилых мест	1991/2013 109 × 68 м 84
2. БС «Валентин Шашин»		
Буровое судно (БС), способное бурить скважины глубиной до 7 000 м при максимальной глубине моря 1 715 м	Год выпуска / Модернизация Габариты Жилых мест	1982/2014 149 × 28 м 116
3. Береговая инфраструктура АО «Арктикморнефтегазразведка» включает в себя:		
<ul style="list-style-type: none">• эксплуатационно-технический участок – г. Кола, Кильдинское ш., 2;• Школу производственно-технического образования (ПТО)		

ВЫРУЧКА, млн руб.



Увеличение выручки в 2020 году относительно предыдущего года связано с увеличением продолжительности работы СПБУ «Мурманская» (2019 год – 110 сут., 2020 год – 234 сут.), а также изменением курса валют.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, млн руб.



АО «Гипровостокнефть»

АО «Гипровостокнефть» – проектно-изыскательская и инжиниринговая организация отраслевого уровня, осуществляющая комплексные исследования и генпроектирование объектов на всех стадиях освоения месторождений (геологоразведочные работы, разработка, обустройство, добыча) с целью обеспечения максимально эффективного извлечения углеводородных ресурсов.

Основные направления деятельности общества – проектирование и инженерные изыскания объектов добычи, подготовки и транспорта нефти.

Общество обладает большим опытом в различных направлениях: разработка концепций развития активов нефтегазовых компаний (отдельных месторождений и групп месторождений углеводородного сырья), проведение исследований в области бурения и разработки проектов на строительство скважин, консалтинговые услуги по управлению строительными проектами, а также является научно-техническим центром компетенций Группы компаний «Зарубежнефть» по направлениям: инжиниринг бурения, интегрированное проектирование, обустройство технически сложных объектов, разработка нормативно-методических материалов в области нефтегазодобычи, ценообразование и нормирование в проектировании и строительстве.

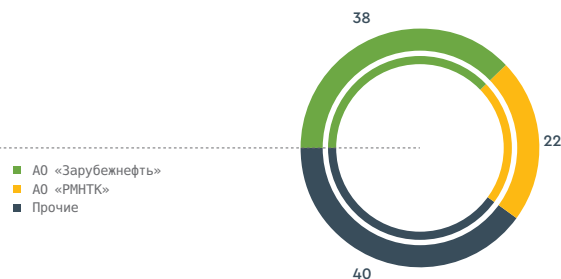


Итоги деятельности

В 2020 году Обществом достигнуты высокие результаты деятельности:

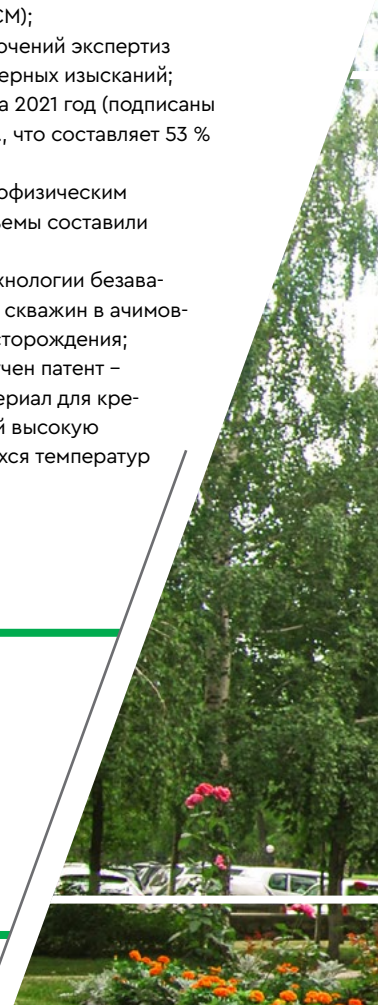
- ▶ утверждена модернизированная Стратегия развития Общества на среднесрочную перспективу;
- ▶ проведена глубокая модернизация ИТ-инфраструктуры (серверная и сетевая инфраструктура, системы хранения данных, ИБП, телекоммуникации, беспроводные технологии);
- ▶ успешно пройден сертификационный аудит интегрированной системы менеджмента (ИСМ);
- ▶ получено 46 положительных заключений экспертиз проектной документации и инженерных изысканий;
- ▶ сформирован портфель заказов на 2021 год (подписаны договоры на сумму 948,5 млн руб., что составляет 53 % от плана);
- ▶ освоена новая компетенция по геофизическим исследованиям, выполненные объемы составили 11,5 млн руб.;
- ▶ выполнены НИР по разработке технологии безаварийной проводки горизонтальных скважин в ачимовских отложениях Луцоянского месторождения;
- ▶ изобретен новый материал и получен патент – «Термостойкий тампонажный материал для крепления скважин, обеспечивающий высокую прочность в отношении меняющихся температур и воздействия H_2S и CO_2 » и пр.

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %



x2,6

рост показателя
FCF¹ в 2020 году



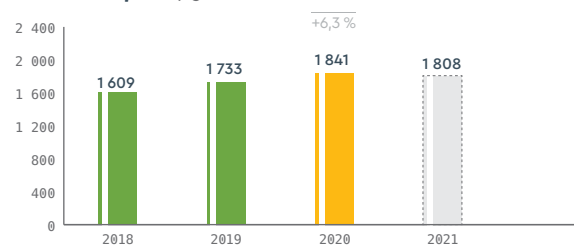
Экономические показатели

Увеличение выручки и денежного потока в 2020 году относительно предыдущего года связано с подписанием новых наряд-заказов с ПАО «Газпромнефть», Каспийским трубопроводным консорциумом (КТК), заключением новых договоров с прочими заказчиками, а также получением выручки внутри Группы компаний «Зарубежнефть» за счет заключения новых договоров на проектные работы по тиражу контрольно-казначейских решений для ДО, внедрения справочника материально-технических ресурсов для всех ДО, продажи лицензий 1С для АО «Зарубежнефть».

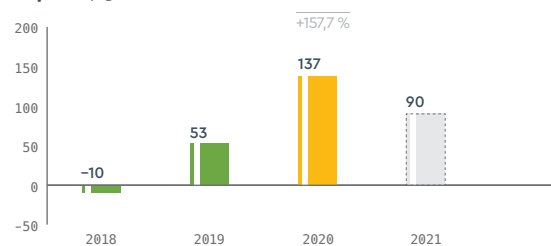
Перспективы развития

Ключевые направления дальнейшего развития Общества – генеральное проектирование по объектам АО «Зарубежнефть», ПАО «Газпром нефть», ООО «Иркутская нефтяная компания», КТК и иным объектам в традиционных регионах проектирования на территории Российской Федерации, а также развитие направлений оценки и реинжиниринга.

ВЫРУЧКА, млн руб.



FCF¹, млн руб.



¹. Здесь и далее показатель FCF рассчитывается как сумма денежных потоков от операционной и инвестиционной деятельности.

АО «ВНИИнефть»

АО «ВНИИнефть» – ведущий отраслевой институт по разработке нефтегазовых месторождений.

Основные направления деятельности общества – научно-техническое сопровождение проектов АО «Зарубежнефть», а также инженерно-научное сопровождение разработки месторождений Группы компаний «Зарубежнефть»; реализация программы НИОКР, направленная на преодоление текущих технико-экономических пределов по $K_{\text{выт}}$ и $K_{\text{оав}}$ на гидрофобных карбонатных коллекторах; создание и совершенствование современных методов увеличения нефтеотдачи, лабораторные исследования керна и пластовых флюидов; снятие лицензионных рисков Компании, проведение работ в области подсчета запасов нефти и газа и проектирования разработки нефтегазовых месторождений.

Для выполнения ключевой стратегической задачи Группы компаний «Зарубежнефть» – вхождения в новые проекты в России и за рубежом («Экспансия») – АО «ВНИИнефть» проводит работы по поиску и оценке новых активов.

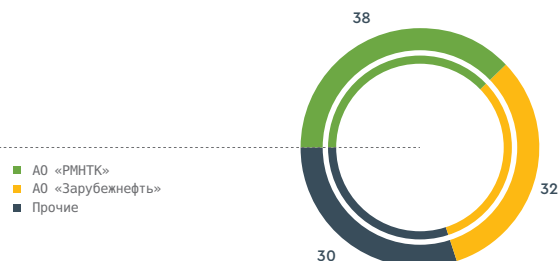


Итоги деятельности

В 2020 году обществом получены следующие результаты деятельности:

- ▶ проведена самостоятельная оценка запасов по классификации SPE PRMS по разрабатываемым активам Группы компаний «Зарубежнефть», сформирована проектная группа, подготовлены планы по развитию ПО с целью автоматизации процесса на базе решений в области мониторинга геологии и разработки уже эксплуатируемых в Группе компаний «Зарубежнефть»;
- ▶ в Государственной комиссии по запасам проведена защита оперативного подсчета запасов двух новых залежей пачек D3-IIIa и D3-IIIg фаменских отложений Харьгинского месторождения с целью учета в государственном балансе и ввода в разработку;
- ▶ реализован проект модернизации одной из установок лабораторного комплекса для проведения фильтрационных экспериментов в режиме 24/7, производительность повышена на 60 %;
- ▶ по переходящему фонду СП «Вьетсовпетро» в 2020 году достигнут темп падения на уровне 15,8 % (при плановом 27,1 %), в том числе благодаря усилиям проектной группы АО «ВНИИнефть», направленным на формирование ППД и других мероприятий по оптимизации разработки, в том числе с применением моделей пласта;
- ▶ в рамках проекта «Цифровой керн» разработан прототип симулятора несмешивающегося вытеснения в геометрии сканированных образцов керна, полученное решение будет активно использоваться внутри Компании и продвигаться на рынок сразу после завершения разработки инженерного приложения.

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %





Экономические показатели

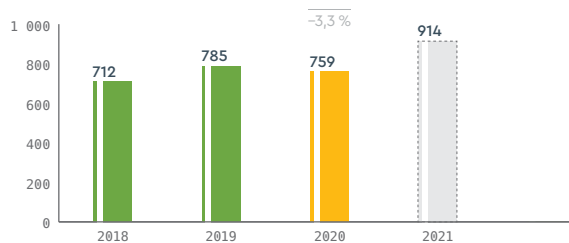
Снижение выручки в 2020 году относительно предыдущего года связано с сокращением объемов НИОКР для ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» вследствие изменения производственной программы заказчика. Кроме того, сократилась выручка от аренды помещений вследствие влияния пандемии коронавируса.

Перспективы развития

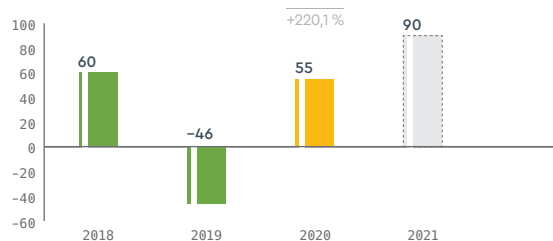
Основной фокус внимания АО «ВНИИнефть» направлен на обеспечение дополнительной добычи Группы компаний «Зарубежнефть» за счет вхождения в новые активы и внедрения новых технологий, в том числе МУН, при разработке текущих активов.

Продолжаются работы по проектам технологического развития – «Открытие», Tight Oil, Smartflooding, «Энтальпия».

ВЫРУЧКА, млн руб.



FCF, млн руб.



АО «РМНТК «Нефтеотдача»

АО «РМНТК «Нефтеотдача» – предприятие, выполняющее широкий спектр нефтесервисных услуг (работы по капитальному и текущему ремонту скважин, интегрированному сервису при бурении, геолого-технические исследования, гидродинамические исследования и прочее), включая техническое и кадровое обеспечение сервисных работ. Кроме того, общество выполняет функции оператора в части проведения опытно-промышленных работ и внедрения паротепловых методов увеличения нефтеотдачи на месторождениях Группы компаний «Зарубежнефть» и за ее пределами.

Основные направления деятельности общества:

- ▶ выполнение работ по оказанию нефтесервисных услуг (интегрированный сервис при бурении скважин, текущий и капитальный ремонт скважин, геолого-технологические исследования, испытания пластов и прочее) на территории Архангельской области (Ненецкий автономный округ) на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО», а также на территории Харьягинского СРП на объектах ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга»;
- ▶ обеспечение потребности в работах по строительству эксплуатационных скважин, оказание инженеринговых услуг, услуг по технико-технологическому надзору и контролю при строительстве скважин, осуществление комплекса опытно-промышленных работ по внедрению паротепловых методов увеличения нефтеотдачи на месторождении Бока де Харуко на территории Республики Куба;
- ▶ оказание услуг по интегрированному сервису, супервайзерскому и геолого-технологическому сопровождению при строительстве скважин на объектах ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» (Оренбургская и Ульяновская области);
- ▶ проведение работ по технико-технологическому надзору и контролю при проведении текущего и капитального ремонта скважин и работы по выполнению промыслово-геофизических и гидродинамических исследований и внутрискважинных канатных работ на объектах СП ООО «ANDIJANPETRO» на территории Республики Узбекистан.

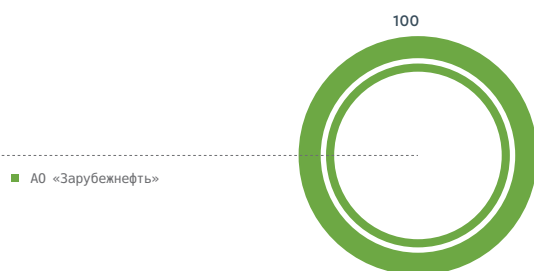


Итоги деятельности

Основные итоги деятельности общества в 2020 году:

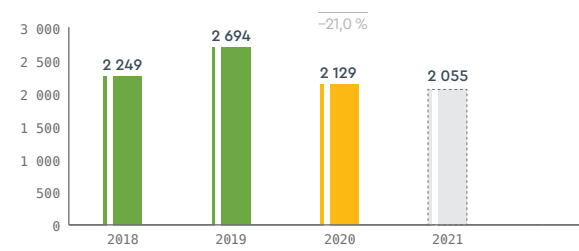
- ▶ услуги по текущему и капитальному ремонту скважин на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» оказывались пятью собственными бригадами. В связи с изменением производственной программы общества проведен перевод в технологическое дежурство без персонала двух бригад ТКРС. Услуги по текущему и капитальному ремонту скважин на месторождениях ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга» осуществлялись двумя бригадами;
- ▶ снижение объемов интегрированного сервиса и бурения скважин связано с отказом от работ со стороны ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» ввиду банкротства бурового подрядчика (ООО «НСК «Бурсервис-Пермь»);
- ▶ проведено бурение дополнительной скважины ВJ-3007 по проекту Бока де Харуко.

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %

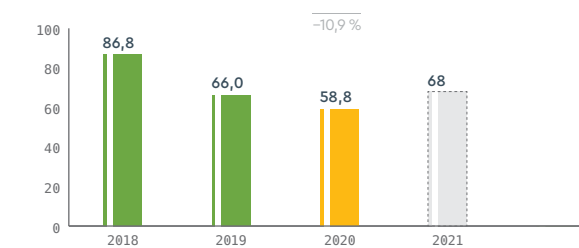


Производственные показатели

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ КРС И ТРС, сут.



ИНТЕГРИРОВАННЫЙ СЕРВИС, тыс. м



Экономические показатели

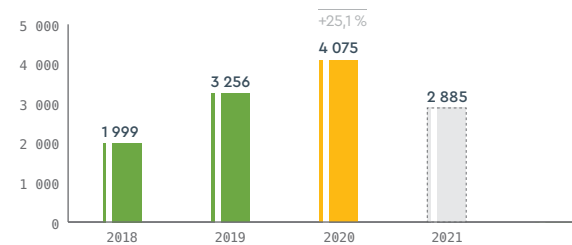
Увеличение выручки в 2020 году по сравнению с предыдущим периодом обусловлено увеличением объема работ по бурению скважин ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» (2019 год – 4 986 м, 2020 год – 34 564 м), а также началом оказания услуг по интегрированному буровому сервису при бурении скважин на Луцкяхском месторождении.

Увеличение операционных расходов по сравнению с прошлым периодом связано с организацией работ по бурению и реконструкции скважин (услуги субподрядных организаций), а также организацией работы по интегрированному сервису на Луцкяхском лицензионном участке.

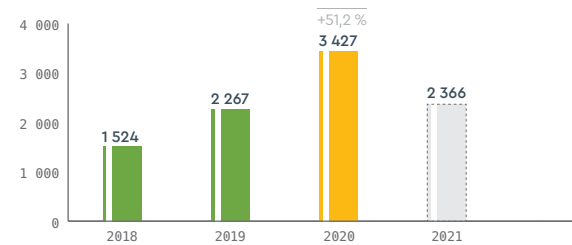
Перспективы развития

Ключевые направления дальнейшего развития общества – оказание услуг по интегрированному сервису при бурении и капитальному ремонту скважин на месторождениях ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга». Основной фокус внимания направлен на загрузку собственных производственных мощностей, увеличение коэффициента выработки бригад ТКРС, снижение непроизводительного времени, контроль за операционной эффективностью, выход на внешний рынок.

ВЫРУЧКА, млн руб.



ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, млн руб.



ООО «Зарубежнефтьстроймонтаж»

ООО «Зарубежнефтьстроймонтаж» – предприятие, выполняющее работы по организации строительства, реконструкции, капитальному ремонту, осуществлению строительного контроля, подготовке проектной документации, привлекаемое застройщиком или заказчиком на основании договора генерального подряда.

Основные направления деятельности общества – выполнение работ по обустройству месторождений ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» и ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга», строительство объектов обустройства Луцяхского нефтяного месторождения ООО «НГП «Северо-Карасевское», оказание инжиниринговых услуг и выполнение работ по поставке материалов на месторождении Бока де Харуко в рамках обустройства участка опытно-промышленных работ.



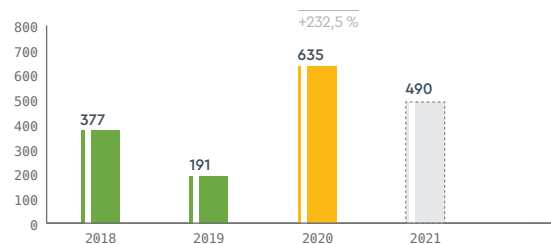
Итоги деятельности

Основные итоги деятельности в 2020 году:

- ▶ качественно и в срок выполнены строительно-монтажные работы силами привлеченных субподрядчиков и собственными силами общества, в установленные сроки построено 77 плановых объектов;
- ▶ осуществлено строительство 9 км трубопроводов, строительство 10 км высоковольтных линий, проведены работы по отсыпке площадок и автодорог в объеме 635 тыс. м³, построено 42 км зимних автодорог;
- ▶ проработан рынок строительных услуг в Казахстане, сформирован пул потенциальных подрядчиков, получены укрупненные расценки стоимости строительства различных сооружений, изучены требования потенциальных сторонних заказчиков, проработаны вопросы налогообложения и создания подразделения в Республике Казахстан.

Производственные показатели

ОТСЫПКА ПЛОЩАДОК И АВТОДОРОГ, тыс. м³

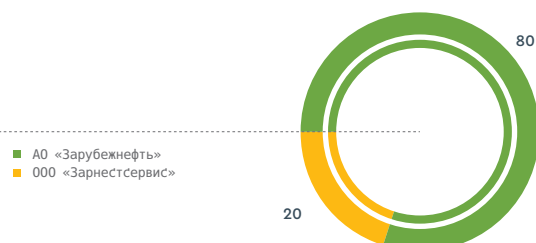


Увеличение объемов работ отсыпки в 2020 году относительно предыдущего года связано с работами, проведенными обществом на Луцяхском участке: строительством площадок объектов Куста № 1, УПСВ, пункта налива нефти, ВЖК, вертолетной площадки.

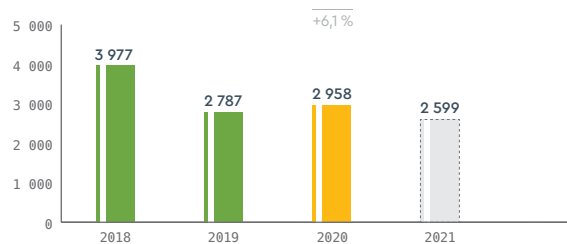
Экономические показатели

В 2020 году основной портфель заказов ООО «Зарубежнефтьстроймонтаж» был ориентирован на заказчиков внутри Группы компаний «Зарубежнефть». Увеличение выручки получено за счет выполнения дополнительных объемов работ по отсыпке площадок и автодорог на Луцяхском лицензионном участке, ремонтно-восстановительных работ по проекту «Андижан» и работ по проекту «Куба».

СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %



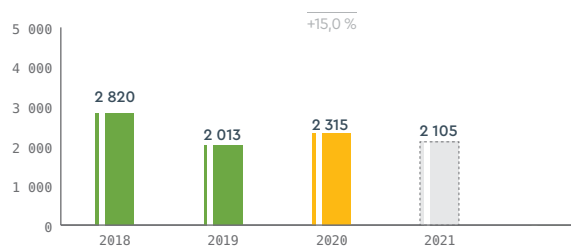
ВЫРУЧКА, млн руб.





Рост операционных расходов связан с дополнительными объемами работ, а также с мероприятиями по противодействию распространению COVID-19 (затраты на обсервацию – питание и проживание вахтовых рабочих, регулярное тестирование, дополнительные медуслуги по содержанию медкабинетов на месторождениях).

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, млн руб.



Перспективы развития

В среднесрочной перспективе своей основной задачей общество видит повышение компетенций в части выполнения работ по обустройству месторождений собственными силами, а также нацелено на активный поиск заказчиков вне Группы компаний «Зарубежнефть».

77

**плановых
объектов**

построено в 2020 году

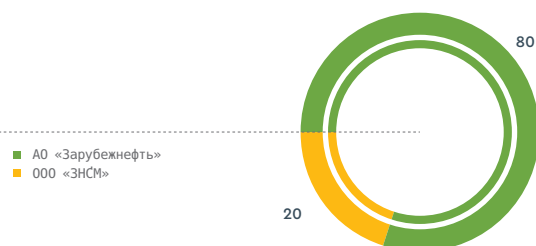
ООО «Зарнестсервис»

ООО «Зарнестсервис» – предприятие по реализации нефти, добываемой Группой компаний «Зарубежнефть» на внутреннем и внешнем рынках, поставке оборудования, материалов, нефтепродуктов и оказанию услуг для нужд СП «Вьетсовпетро» и других компаний в составе Группы компаний «Зарубежнефть», а также для сторонних контрагентов.

Основные направления деятельности общества – поставка товаров и оборудования, продажа нефти, комиссионная деятельность по фрахту, управление товарно-сырьевыми рисками.



СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ, %



Итоги деятельности

Основные итоги деятельности в 2020 году:

- ▶ общество продолжило деятельность по наращиванию объемов поставок нефти на экспорт: поставлено 8,5 млн барр. нефти (21,7 млрд руб.) в адрес Национальной нефтяной компании ОАЭ (ENOC);
- ▶ организованы поставки дизельного топлива общим объемом 94 тыс. т (2,5 млрд руб.) для нужд ООО «ОПТИМА Группа»;
- ▶ заключены контракты на реализацию нефти ОАО «НК «Янгпур» и ООО «ИНТЭК – Западная Сибирь»;
- ▶ вознаграждение за реализацию нефти в 2020 году составило 179,3 млн руб.;
- ▶ количество дней аренды транспортно-буксирного судна для СП «Вьетсовпетро» составило 66 судов-дней;
- ▶ заключено семь сделок хеджирования календарных рисков с совокупным финансовым результатом 2,6 млн руб.

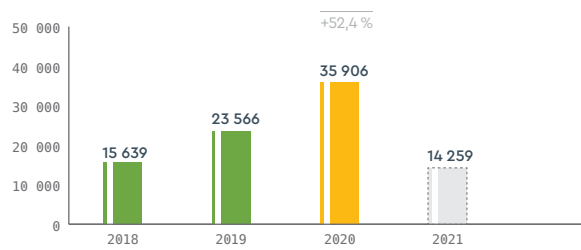
+52,4 %

увеличение реализации трубной продукции в 2020 году за счет увеличения объемов поставок сторонним заказчикам

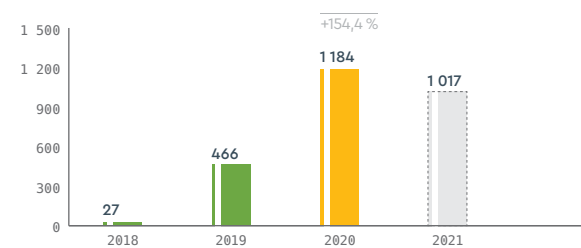


Производственные показатели

ПОСТАВКА ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ



ТРЕЙДИНГ НЕФТЕПРОДУКТОВ, тыс. т



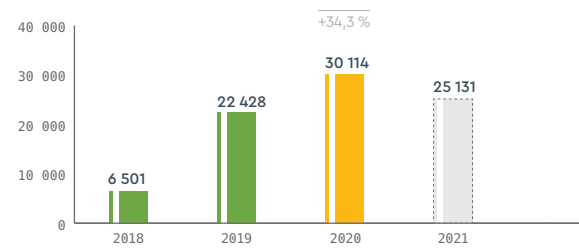
Увеличение объемов реализации трубной продукции обусловлено в основном ростом более чем в четыре раза объемов поставок сторонним заказчикам (2019 год – поставлено 4,8 тыс. т, 2020 год – 19,4 тыс. т).

Перспективы развития

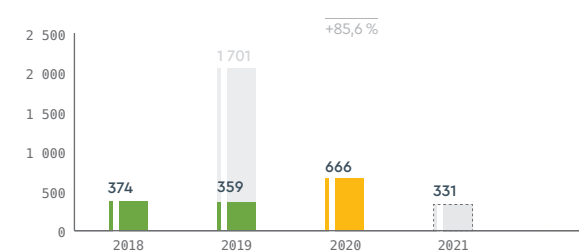
Основными задачами на среднесрочную перспективу общество определяет для себя расширение номенклатуры поставляемой продукции для традиционных заказчиков внутри Группы компаний «Зарубежнефть»,

Экономические показатели

ВЫРУЧКА, млн руб.



ЕВИТДА, млн руб.



■ Переоценка ПБУ

Динамика выручки в 2020 году отражает рост объемов поставки трубной продукции.

а также активный поиск заказчиков на стороне, расширение портфеля заказов по продаже нефти, наработку и развитие компетенций в части управления товарно-сырьевыми рисками.

