

# ПРОГРАММА «ЭКСПАНСИЯ»

В рамках реализации Корпоративной стратегии Компания продолжает активную работу по поиску, оценке и вхождению в новые нефтегазовые проекты в России и за рубежом.

В складывающейся обстановке Компания стала более осторожно подходить к новым проектам, тщательнее взвешивать риски и по возможности делить их с партнерами, но при этом есть понимание, что любой кризис, и сегодняшний не исключение, несет в себе потенциальные возможности. Например, условия вхождения во многие проекты стали более привлекательными.

Несмотря на пандемию, Компания продолжает активную деятельность в регионах присутствия и держит курс на вхождение в новые зарубежные проекты; приоритетным в этом плане остается регион Юго-Восточной Азии и такие страны, как Египет, Алжир, Ирак и Казахстан.

При поиске потенциальных активов Компания руководствуется следующими принципами:

- ▶ кластерный подход – синергия с существующими активами;
- ▶ комплексная интеграция в регион;
- ▶ портфельная стратегия.

Для формирования портфеля инвестиционных проектов определены следующие приоритетные направления:

- ▶ формирование кластеров добычи в странах региона Ближнего Востока и Северной Африки;
- ▶ кластер проектов Урало-Поволжского региона;
- ▶ формирование кластера – инвестиционного портфеля проектов для развития деятельности в Казахстане;
- ▶ вхождение в проекты в сфере возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

## ПРИНЦИПЫ ВЫБОРА НОВЫХ СТРАН ДЛЯ ЭКСПАНСИИ

### I этап

#### Отсечение стран по первичным критериям

- ▶ Наличие в стране доказанных запасов ниже 10 млн т
- ▶ Неблагоприятные внешнеполитические отношения с Россией
- ▶ Наличие проектов только на глубокой воде (более 100 м)

### II этап

#### Ранжирование

- ▶ Ранжирование стран путем выставления баллов по блокам бизнес-факторов и технологических факторов



#### Новые направления

- ▶ Казахстан
- ▶ Ирак (Курдистан)
- ▶ Алжир



#### Развитие деятельности

- ▶ Египет



#### Разработка стратегии вхождения в страны



#### Отбор проектов внутри страны по критериям



Проект оценивается  
по 16 пунктам



По результатам полученных  
баллов проекту присваивается  
итоговая оценка